

※この科目では対面授業を実施予定です。受講申込の際は「対面授業スケジュール」にて日程をご確認ください

授業科目名： **事業計画演習（小林英幸・樋渡） 【2020 春学期開講分】**

科目区分： 演習（発展）

必修・選択の別： 必修

配当年次： 2 年次

単位数： 4 単位（学習期間 2 学期）

担当教員： 小林 英幸

副担当教員： 樋渡 雅幸

オフィスアワー（授業相談の受付）：

e ラーニングサイトおよびメールでの質疑応答を受け付けています。

（メールアドレスは大学院グループウェアのアドレス帳でご確認ください）

1. 授業の概要

受講生が実際に起業を行うもしくは所属する企業において新規事業の発案を行うことを想定し、実社会にて通用する事業計画書を作成する。またその作業を通じて、アントレプレナーシップにおける様々なスキルを身に着ける。（※営利非営利は問わない。）計画の実施に必要な収支計画・資金調達計画なども設計を行い、中間および最終報告会において、教員および学外専門家からの評価・指導を頂く。

2. 学習目標

当大学院 MBA コースの集大成として、他の各授業で習得した知識や方法論を、事業計画の立案というプロセスに応用・活用することが期待される。その上で、完成した事業計画に一定の実現可能性を持たせることを目標とする。

3. 当ゼミの特色

- ・副担当教員の樋渡雅幸先生は、コンサルティングファームでの勤務経験があり、様々な業種での経営戦略の立案（事業拡大、新規事業立ち上げ）の経験があります。
- ・事業構造を確認し、マーケットニーズを満たすために必要な施策を構築すると共に、阻害要因となる課題を抽出し、その課題に対応することによりビジネスプランをより実践的なものにしていきます。
- ・取り組む事業における KFS（=Key Factor for Success：重要成功要因）を受講生が自身のこれまでのキャリアおよび取得した知識・方法論から導き出すことをサポートしつつ、事業を一緒に構築していきます。

4. 求める受講者

事業に本気で向き合い、改革・改善を目指そうとされる方

5. 授業計画

- 1～2. 問題意識の整理、テーマの構想
3. 対面授業 #1
- 4～5. ミッション/ビジョンの策定、事業コンセプトの策定、ビジネスモデルのチャート化
6. 対面授業 #2
- 7～8. 対象業界の構造化（SWOT 分析、STP 分析、ペルソナ分析、競合分析、他）
9. 対面授業 #3
- 10～11. ビジネスモデルのシナリオ化（製品/サービスの見える化（可視化・チャート化））
- 12～15. 対面授業 #4、リハーサル、中間報告

※この科目では対面授業を実施予定です。受講申込の際は「対面授業スケジュール」にて日程をご確認ください

- 16～24. 中間報告での意見を踏まえて、ビジネスモデルの修正
- 25. 対面授業 #5
- 26～28. ビジネスモデルの収益構造化（損益計画、システム計画書、他）
- 29. 対面授業 #6
- 30～32. 計画実行へのアクションプラン構築
- 33. 対面授業 #7
- 34～36. 組織体制、資本政策・資金調達計画の策定
- 37. 対面授業 #8
- 38～40. 事業計画書作成、プレゼン資料完成
- 41～42. リハーサル、最終報告

6. 受講上の留意点

各ゼミで提示されるスケジュールに沿ってご受講ください。

※中間報告を行わなかった場合、授業の後半課程に進むことはできません。翌学期に改めて中間報告を行って頂きます。

（1 学期留年することになります）

7. 成績評価基準

平常点（40%）＋中間報告（10%）＋最終報告（50%）

最終報告の評価項目は以下のとおり

- | | | |
|---|---------------|-----|
| 1 | ビジョン／理念／志 | 10% |
| 2 | ビジネスモデル・収益性 | 10% |
| 3 | 市場性・スケーラビリティ | 10% |
| 4 | 競争優位性 | 10% |
| 5 | 裏づけ調査による根拠 | 10% |
| 6 | 必須要素の網羅と完成レベル | 50% |

※この科目は、以下の資料を期日厳守で提出頂くことが必須となります。

・プレゼン資料（Power point）

・事業計画書（Word）

・Before & After 表

8. 必読書籍・参考書籍

適時提示します。

9. その他

「事業計画演習」は年間で4単位となるため、【春・秋】もしくは【秋・春】の履修登録の際には、それぞれ2単位（1科目）として扱います。後半学期の履修登録の際には、既に2単位を登録済み（履修中）と考えますので、履修できる単位数は11単位までとなります。